

PDTIC
2025 - 2027

Secretaria de Tecnologia da Informação - STI

2025

Composição

**Desembargador Leonardo Cupello
Presidente**

**Desembargador Almiro Padilha
Vice – Presidente**

**Desembargador Erick Linhares
Corregedor - Geral de Justiça**

**Desembargadora Elaine Bianchi
Ouvidora – Geral**

**Desembargadora Tânia Vasconcelos
Diretora da Escola Judicial de Roraima**

Secretário de Tecnologia da Informação

Sormany Brilhante

Subsecretário

Allef Weyller Batista Esbell

Carlos Roberto Albuquerque Dias da Silva

Paulo Richard Perdiz Itapirema

Targino Carvalho Peixoto

Chefes de Setor

Amanda Cavalcante Sanguanini

Amaro da Rocha e Silva Junior

Carlos Vinicius da Silva Souza

Cinara da Conceição Araujo

Crispim José de Melo Neto

George Wilson Lima Rodrigues

Henrique Acquati Negreiros

Marco Aurélio Carvalho Feitosa

Histórico de Versões

Data	Versão	Descrição	Responsável
14/01/2025	1.0	Elaboração	Tatiana Brandão
31/03/2025	1.0	Aprovação	CGTIC

Sumário

1.	Apresentação.....	6
2.	Introdução	6
3.	Metodologia aplicada para Elaboração	7
3.1	Referencial Estratégico	7
	Figura 1. Mapa estratégico de TIC do Poder Judiciário.....	7
	Figura 2. Mapa de Perspectivas - Plano Gestor - 2025-2027.....	8
4.	Princípios e Diretrizes.....	8
5.	Organização da STI.....	9
5.1	Estrutura da STI.....	9
	Figura 3 – Organograma da STI.....	9
3.2	Quadro de distribuição de Pessoal.....	10
6.	Perfil de Governança de TIC	11
6.1	Resultado do iGovTIC - JUD 2024.....	11
	Figura4 – Resultado do TJRR no iGovTIC – JUD 2024.....	11
	Figura5 – Ranking iGovTIC – JUD 2024, Tribunais Estaduais.....	11
7.	Objetivos, Iniciativas e Indicadores do PDTIC	12
8.	Planos de Ação.....	20
9.	Desenvolvimento de Sistemas.....	20
10.	Plano Anual de Contratações de TIC.....	20
11.	.Plano Anual de Capacitação	20
12.	Processo de Revisão do PDTIC.....	20
13.	Conclusão	20

1. Apresentação

O Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC) é uma ferramenta de planejamento e gestão dos recursos da Tecnologia da informação fundamentais para implantação das atividades e estratégias da Secretaria de Tecnologia da Informação - STI . A abrangência deste PDTIC visa atender às necessidades tecnológicas do Tribunal de Justiça de Roraima - TJRR.

O documento apresenta a política de TI do TJRR para o biênio 2025/2027, teve como ponto de partida as Diretrizes do CNJ, Planejamento Estratégico Institucional – PEI do Tribunal de Justiça de Roraima – TJRR e o Plano de Gestão 2025-2027.

2. Introdução

A Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC) desempenha um papel estratégico no fortalecimento das operações e na geração de valor para as organizações. Em um mundo cada vez mais digital e interconectado, o uso eficiente de recursos tecnológicos tornou-se essencial para alcançar objetivos institucionais, promover a inovação, otimizar processos e oferecer serviços de qualidade aos seus stakeholders.

O Plano Diretor de TIC (PDTIC) é um instrumento fundamental de planejamento estratégico e tático, voltado para alinhar as iniciativas de tecnologia às metas e diretrizes organizacionais. Ele estabelece uma visão clara e integrada das prioridades de TIC, orientando os investimentos, ações e os projetos que serão executados em um determinado período.

Este documento visa garantir que as decisões relacionadas à tecnologia sejam tomadas de forma sistemática, transparente e com foco em resultados. Além disso, o PDTIC contribui para a melhoria contínua da governança de TIC, fortalecendo práticas de gestão, segurança da informação e conformidade regulatória.

Ao longo deste plano, serão apresentados os fundamentos, objetivos, diagnósticos, estratégias e ações específicas que orientarão a evolução da infraestrutura tecnológica, dos sistemas de informação e dos serviços digitais do TJRR.

Assim, o Plano Diretor de TIC não apenas consolida a tecnologia como um pilar estratégico, mas também promove sua utilização como alavanca para inovação, eficiência e competitividade em um cenário em constante transformação.

3. Metodologia aplicada para Elaboração

Além da análise das diretrizes do CNJ (ENATIC-JUD |), Plano de Gestão e Plano de Logística Sustentável, foi utilizado o conceito de desdobramento da estratégia em um plano tático-operacional, com iniciativas, indicadores, metas e planos de ação que serão desenvolvidos para cada iniciativa e serão incluídos como anexos deste documento.

3.1 Referencial Estratégico



Figura 1. Mapa estratégico de TIC do Poder Judiciário

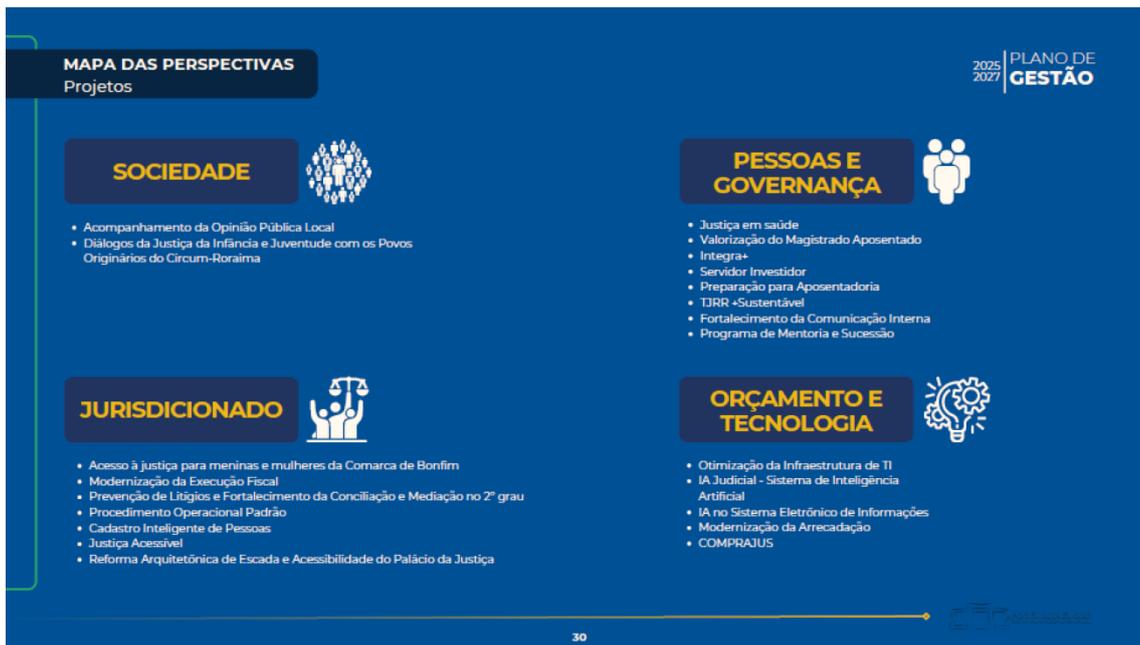


Figura 2. Mapa de Perspectivas - Plano Gestor - 2025-2027

4. Princípios e Diretrizes

O PDTIC contempla a definição de estratégias e políticas do Tribunal de Justiça de Roraima (TJRR) relacionadas à Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC). Ele também estabelece os princípios, diretrizes e a estrutura organizacional da Secretaria de Tecnologia da Informação (STI), além de apresentar sua missão e visão. O objetivo central é alinhar as iniciativas de TIC às necessidades da área de negócio da instituição, promovendo alta qualidade nos serviços prestados, economia, confiabilidade, flexibilidade, agilidade, racionalização dos fluxos de trabalho e o uso eficiente dos recursos disponíveis. As ações e propostas descritas no PDTIC serão submetidas à análise e deliberação do Comitê de Governança da Tecnologia da Informação e Comunicação (CGTIC).

5. Organização da STI

A Resolução 19 de agosto de 2023 regulamenta a estrutura organizacional do Poder Judiciário e o mapeamento dos cargos em comissão e funções de confiança .

5.1 Estrutura da STI

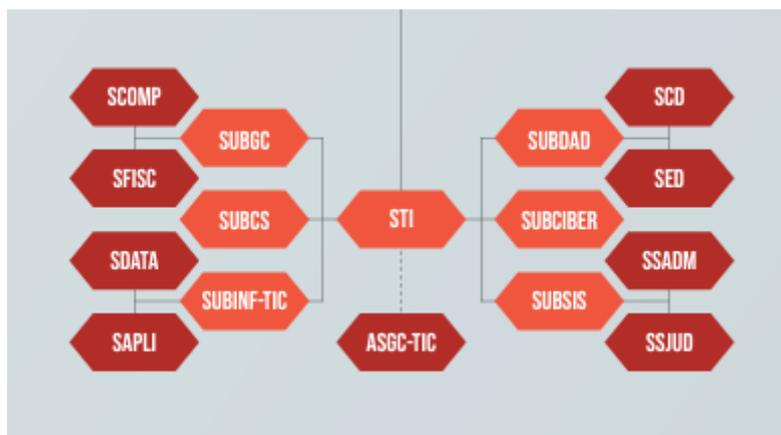


Figura 3 – Organograma da STI

Sigla	Descrição
ASGC-TIC	Assessoria de Governança e Compliance de TIC
SUBGC-TIC	Subsecretaria de Gestão de Contratações de TIC
SFS-TIC	Setor de Fiscalização de Serviços de TIC
SC-TIC	Setor de Compras de TIC
SUBDAD	Subsecretaria de Dados e Apoio à Decisão
SED	Setor de Engenharia de Dados
SCD	Setor de Ciência de Dados
SUBINF-TIC	Subsecretaria de Infraestrutura de TIC
SA	Setor de Aplicações
SDCR	Setor de Data Center e Redes

Sigla	Descrição
SUBSI	Subsecretaria de Sistemas
SSJ	Setor de Sistemas Judiciais
SSA	Setor de Sistemas Administrativos
SUBCIBER	Subsecretaria de Cibersegurança
SUBCS	Subsecretaria da Central de Serviços

3.2 Quadro de distribuição de Pessoal

Informação obtida em 14/01/2025.

Sigla	Servidores	Terceirizados
STI - Gabinete	5	1
ASGC-TIC	0	
SUBGC-TIC	1	2
SFS-TIC	6	
SC-TIC	1	
SUBDAD	2	1
SED	1	
SCD	3	
SUBINF-TIC	3	2
SA	2	
SDCR	3	
SUBSI	3	9
SSJ	7	

Sigla	Servidores	Terceirizados
SSA	5	
SUBCIBER	3	2
SUBCS	6	17
Total	50	34

6. Perfil de Governança de TIC

No levantamento de Governança, gestão e infraestrutura de TIC do Poder Judiciário de - iGovTIC – JUD de 2024, este Egrégio Tribunal alcançou a nota 93,98, tendo alcançado nível de maturidade de Excelência.

6.1 Resultado do iGovTIC - JUD 2024



Figura4 – Resultado do TJRR no iGovTIC – JUD 2024



Figura5 – Ranking iGovTIC – JUD 2024, Tribunais Estaduais

7. Objetivos, Iniciativas e Indicadores do PDTIC

Objetivo	Iniciativas	Alinhamento			ANO PREVISÃO
		ENTIC - JUD (RESOLUÇÃO 370/2021)	ENSEC - JUD (Resolução 396/2021)	Plano de Gestão 2025 - 2027	
Aperfeiçoar a Governança e a Gestão estratégica de TI;	Elaboração do PDTIC	Governança e Gestão de Tecnologia e Comunicação (Política e Planejamento)		Otimização da Infraestrutura de TI	2025
	Operacionalizar os Comitês relacionados à TIC	Governança e Gestão de Tecnologia e Comunicação (Política e Planejamento)		Otimização da Infraestrutura de TI	2025/2026
	Revisão do Plano de Transformação Digital	Governança e Gestão de Tecnologia e Comunicação (Política e Planejamento)		Otimização da Infraestrutura de TI	2026
	Elaboração do Plano de Capacitação 2025 e 2026	Governança e Gestão de Tecnologia e Comunicação (Política e Planejamento)		Otimização da Infraestrutura de TI	2025
	Ampliar plano de comunicação entre STI e magistrados	Governança e Gestão de Tecnologia e Comunicação (Política e Planejamento)		Otimização da Infraestrutura de TI	2025/2026

Objetivo	Iniciativas	Alinhamento			ANO PREVISÃO
		ENTIC - JUD (RESOLUÇÃO 370/2021)	ENSEC - JUD (Resolução 396/2021)	Plano de Gestão 2025 - 2027	
	Operacionalizar a Assessoria de Governança e Compliance de TIC	Governança e Gestão de Tecnologia e Comunicação (Política e Planejamento)		Otimização da Infraestrutura de TI	2025
Aprimorar as Aquisições e Contratações	Execução do Plano de Contratações	Aquisições e Contratações		Otimização da Infraestrutura de TI	
Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções corporativas	Conectividade - Melhorias nos links de Internet	Serviços de Infraestrutura e Soluções corporativas		Assegurar a transformação digital e a segurança da informação	2026
	Contratação de uma nova infraestrutura de datacenter modular container com foco na criação de um ambiente de backup.	Serviços de Infraestrutura e Soluções corporativas		Assegurar a transformação digital e a segurança da informação	2026
	Aquisição de um novo Cluster Hiperconvergente para montagem de um novo ambiente de replicação - Site DR	Serviços de Infraestrutura e Soluções corporativas		Assegurar a transformação digital e a segurança da informação	2025
	Renovação e expansão dos equipamentos da Rede Wi-Fi.	Serviços de Infraestrutura e Soluções corporativas		Assegurar a transformação digital e a segurança da informação	2025

Objetivo	Iniciativas	Alinhamento			ANO PREVISÃO
		ENTIC - JUD (RESOLUÇÃO 370/2021)	ENSEC - JUD (Resolução 396/2021)	Plano de Gestão 2025 - 2027	
	Expansão de projetos CI/CD.	Serviços de Infraestrutura e Soluções corporativas		Assegurar a transformação digital e a segurança da informação	2025/2026
	Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções corporativas em ambiente em nuvem	Serviços de Infraestrutura e Soluções corporativas		Assegurar a transformação digital e a segurança da informação	2025
	Aquisição de Máquinas Workstation - 23 unidades	Serviços de Infraestrutura e Soluções corporativas		Assegurar a transformação digital e a segurança da informação	2025
	Aquisição de Notebooks - 240 unidades	Serviços de Infraestrutura e Soluções corporativas		Assegurar a transformação digital e a segurança da informação	2025
	Aquisição de Monitores Portáteis - 240 unidades	Serviços de Infraestrutura e Soluções corporativas		Assegurar a transformação digital e a segurança da informação	2025
	Aquisição de Impressoras Monocromáticas 300 unidades	Serviços de Infraestrutura e Soluções corporativas		Assegurar a transformação digital e a segurança da informação	2025

Objetivo	Iniciativas	Alinhamento			ANO PREVISÃO
		ENTIC - JUD (RESOLUÇÃO 370/2021)	ENSEC - JUD (Resolução 396/2021)	Plano de Gestão 2025 - 2027	
	Consultoria e treinamento em controle de versão e práticas ágeis: implementação de workflows com GitHub Actions, Git Flow e GitHub Flow; soluções para conflitos de merge; otimização de histórico de commits; boas práticas em branching e padrões de commit.	Serviços de Infraestrutura e Soluções corporativas		Assegurar a transformação digital e a segurança da informação	2025
	Consultoria e treinamento em estruturação e configuração de pipelines de CI/CD: automação de deploys e integração contínua com Git como base.	Serviços de Infraestrutura e Soluções corporativas		Assegurar a transformação digital e a segurança da informação	2025
	Consultoria e treinamento para configuração de repositórios seguros e revisão de código: definição de padrões e melhorias para colaboração eficiente.	Serviços de Infraestrutura e Soluções corporativas		Assegurar a transformação digital e a segurança da informação	2025
	Consultoria e treinamento para equipes: comandos Git, boas práticas em controle de versão e colaboração em projetos.	Serviços de Infraestrutura e Soluções corporativas		Assegurar a transformação digital e a segurança da informação	2025
	Aquisição de 17 licenças adicionais para o monday.com , destinadas à equipe da subseção.	Serviços de Infraestrutura e Soluções corporativas		Assegurar a transformação digital e a segurança da informação	2025
	Contratação de tokens para utilização de LLM's em nuvem (Gemini) para criação de peças processuais automatizadas	Serviços de Infraestrutura e Soluções corporativas		Assegurar a transformação digital e a segurança da informação	2025

Objetivo	Iniciativas	Alinhamento			ANO PREVISÃO
		ENTIC - JUD (RESOLUÇÃO 370/2021)	ENSEC - JUD (Resolução 396/2021)	Plano de Gestão 2025 - 2027	
	Aquisição de 1 licença do Canva para criação e edição de materiais gráficos.	Serviços de Infraestrutura e Soluções corporativas		Assegurar a transformação digital e a segurança da informação	2025
	Desenvolver e implementar uma solução baseada em computação em nuvem(Cloud),	Serviços de Infraestrutura e Soluções corporativas		Assegurar a transformação digital e a segurança da informação	2025
	Aquisição de licença e serviço Dynatrace: monitoramento de desempenho de aplicações, análise de logs e otimização de sistemas.	Serviços de Infraestrutura e Soluções corporativas		Assegurar a transformação digital e a segurança da informação	2025
TI Verde	Descarte Consciente de equipamentos de TI	Serviços de Infraestrutura e Soluções corporativas		Assegurar a transformação digital e a segurança da informação	2025
Aprimorar a Segurança da Informação e a Gestão de Dados	Renovação de serviços de Firewall de Próxima Geração (NGFW) e IDS/IPS (Intrusion Detection and Prevention Systems).	Segurança da Informação e Proteção de dados	Portaria N.º 162/2021 com os seus protocolos e manuais. IE 9.3	Assegurar a transformação digital e a segurança da informação	2025
	Renovação de serviços de WAF (Web Application Firewall).	Segurança da Informação e Proteção de dados	Portaria N.º 162/2021 com os seus protocolos e manuais. IE 9.3	Assegurar a transformação digital e a segurança da informação	2025
	Implantação da solução PAM (Privileged Access Management)	Segurança da Informação e Proteção de dados	Portaria N.º 162/2021 com os seus protocolos e manuais. IE 9.3	Assegurar a transformação digital e a segurança da informação	2025

Objetivo	Iniciativas	Alinhamento			ANO PREVISÃO
		ENTIC - JUD (RESOLUÇÃO 370/2021)	ENSEC - JUD (Resolução 396/2021)	Plano de Gestão 2025 - 2027	
	Solução e/ou serviços de treinamento e conscientização em Segurança da Informação	Segurança da Informação e Proteção de dados	Portaria N.º 162/2021 com os seus protocolos e manuais. IE 9.3	Assegurar a transformação digital e a segurança da informação	2026
	Investimento regular em capacitação na área de cibersegurança.	Segurança da Informação e Proteção de dados	Portaria N.º 162/2021 com os seus protocolos e manuais. IE 9.3	Assegurar a transformação digital e a segurança da informação	2025
	Investimento regular em participação de feiras e eventos nacionais na área de Cibersegurança.. - Estabelecer troca de informações e boas práticas com outros membros do poder público em geral e do setor privado com objetivo colaborativo (Res. CNJ 396/21 Art. 11, Inciso XII).	Segurança da Informação e Proteção de dados	Portaria N.º 162/2021 com os seus protocolos e manuais. IE 9.3	Assegurar a transformação digital e a segurança da informação	2025
	Contratação de solução de SOC (Security Operations Center) ou MDR (Managed Detection and Response)	Segurança da Informação e Proteção de dados	Portaria N.º 162/2021 com os seus protocolos e manuais. IE 9.3	Assegurar a transformação digital e a segurança da informação	2026
	Solução e/ou serviços de segurança para realização de PENTEST	Segurança da Informação e Proteção de dados	Portaria N.º 162/2021 com os seus protocolos e manuais. IE 9.3	Assegurar a transformação digital e a segurança da informação	2026
	Contratação de Hardening	Segurança da Informação e Proteção de dados	Portaria N.º 162/2021 com os seus protocolos e manuais. IE	Assegurar a transformação digital e a segurança da	2026

Objetivo	Iniciativas	Alinhamento			ANO PREVISÃO
		ENTIC - JUD (RESOLUÇÃO 370/2021)	ENSEC - JUD (Resolução 396/2021)	Plano de Gestão 2025 - 2027	
			9.3	informação	
	Contratação de Network Detection and Response (Detecção e Resposta de Rede) - NDR,	Segurança da Informação e Proteção de dados	Portaria N.º 162/2021 com os seus protocolos e manuais. IE 9.3	Assegurar a transformação digital e a segurança da informação	2026
	Gestão de Vulnerabilidades - Correção de Vulnerabilidades de Ambientes e Softwares: Mantenha todos os sistemas e aplicativos atualizados para corrigir vulnerabilidades conhecidas.	Segurança da Informação e Proteção de dados	Portaria N.º 162/2021 com os seus protocolos e manuais. IE 9.3	Assegurar a transformação digital e a segurança da informação	2026
	Investimento regular em capacitação na área de cibersegurança.	Segurança da Informação e Proteção de dados	Portaria N.º 162/2021 com os seus protocolos e manuais. IE 9.3	Assegurar a transformação digital e a segurança da informação	2026
	Investimento regular em participação de feiras e eventos nacionais na área de Cibersegurança.. - Estabelecer troca de informações e boas práticas com outros membros do poder público em geral e do setor privado com objetivo colaborativo (Res. CNJ 396/21 Art. 11, Inciso XII).	Segurança da Informação e Proteção de dados	Portaria N.º 162/2021 com os seus protocolos e manuais. IE 9.3	Assegurar a transformação digital e a segurança da informação	2026
Promover a transformação Digital	Execução do Plano de transformação Digital	Iniciativas de transformação digital		Assegurar a transformação digital e a segurança da informação	2026

Objetivo	Iniciativas	Alinhamento			ANO PREVISÃO
		ENTIC - JUD (RESOLUÇÃO 370/2021)	ENSEC - JUD (Resolução 396/2021)	Plano de Gestão 2025 - 2027	
	Otimizar e automatizar fluxos de trabalho nos gabinetes e cartórios judiciais do TJRR	Iniciativas de transformação digital		Assegurar a transformação digital e a segurança da informação	2026
	Expandir e aprimorar o uso de tecnologias de videoconferência por meio da plataforma ZOOM	Iniciativas de transformação digital		Assegurar a transformação digital e a segurança da informação	2025
	Implementar uma solução de IA generativa para otimizar e automatizar fluxos de trabalho administrativos no Sistema Eletrônico de Informações (SEI) do Tribunal de Justiça de Roraima.	Iniciativas de transformação digital		Assegurar a transformação digital e a segurança da informação IA no Sistema Eletrônico de Informações	2025

8. Planos de Ação

Cada gestor responsável desenvolverá o plano de ação das iniciativas dispostas sob sua responsabilidade, onde definirão ações a serem executadas, prazos de entrega, recursos e resultados esperados para alcançar as metas estabelecidas.

9. Desenvolvimento de Sistemas

Os sistemas a serem desenvolvidos, descontinuados e atualizados podem ser acompanhados pelo Portfólio de Sistemas

10. Plano Anual de Contratações de TIC

Em atendimento ao Art. 7º da Resolução CNJ 182/2013, execução do Plano de Contratações pode ser acompanhado pelo [Site da STI](#)

11. Plano Anual de Capacitação

O Plano anual de Capacitação e sua execução pode ser acompanhada pelo [Site da STI](#)

12. Processo de Revisão do PDTIC

Este plano diretor poderá ser revisado a qualquer instante, desde que suas alterações sejam aprovadas pelo Comitê de Governança de TIC, constando no plano de versões.

13. Conclusão

O PDTIC tem como finalidade planejar as ações de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC) de forma a apoiar a execução do Plano Estratégico Institucional (PEI), assegurando maior eficiência, agilidade e confiabilidade às atividades relacionadas à prestação jurisdicional. Isso é alcançado por meio da automação de rotinas e do uso estratégico de recursos tecnológicos.

Para garantir o cumprimento dos objetivos propostos, é imprescindível o apoio e o acompanhamento contínuo do PDTIC pelo gestor da Secretaria de Tecnologia da Informação e pelo Comitê de Governança da Tecnologia da Informação.

A experiência com a execução de planos anteriores destacou a relevância dos recursos humanos e orçamentários como elementos indispensáveis para o sucesso das ações planejadas.

No contexto do biênio 2025-2027, o PDTIC não é apenas um documento destinado a atender às exigências dos órgãos de controle, mas sim um instrumento de planejamento estratégico que orienta as iniciativas de TIC, agregando valor à prestação jurisdicional deste Tribunal e contribuindo para o fortalecimento da sua missão institucional.